



ТОВ «УКРГОСКАПІТАЛ»

Defence-Tech Financing Map Україна 2026

СТРАТЕГІЧНА КАРТА ОБОРОННОГО ФІНАНСУВАННЯ

Гранти · Інвестиції · Венчурний капітал

Внутрішній звіт для побудови консалтингової практики

Замовник: ТОВ «УКРГОСКАПІТАЛ» · ЄДРПОУ 42267600

Адреса: м. Київ, 01024, вул. Круглоуніверситетська, 7, оф. 26

Контакт: info@ukrgov.org · +380 67 917 78 89

Бренд: UKRLAW · ukrlaw.org

Дата: 30.04.2026

Гриф: Внутрішнє користування

ЗМІСТ

I. Виконавче резюме

Ключові інсайти та найгарячіші можливості 2026 року

II. Український внутрішній ландшафт

Defence City · Brave1 · DOT-Chain · 5%-кредит ОПК

III. Європейські програми

EDF · EDIP/USI · SAFE · Horizon Europe · KfW · EBRD

IV. НАТО

DIANA · NATO Innovation Fund · NSPA · SPS

V. США

DFC URIF · OSC · DIU · DARPA · SBIR/STTR · EXIM

VI. УК, Канада, Австралія, Японія, Корея

UKDI · IFU · IDEaS · ASCA · DAPA

VII. Приватний капітал

VC, family offices, sovereign funds з defence focus

VIII. Матриця відповідності

Стадія × Технологія × Програма

IX. Стратегія через дочірні структури

Multi-jurisdictional structuring blueprint

X. План дій для УКРГОСКАПІТАЛ

Продуктова лінійка · Pricing · Календар 2026

XI. Ризики та обмеження

ITAR/EAR · FOCI · CFC · Sanctions

XII. Контакти ключових програм

Прямі канали комунікації

ПРИЗНАЧЕННЯ ДОКУМЕНТА

Документ призначений для внутрішнього використання консультантами ТОВ «УКРГОСКАПІТАЛ» при підготовці комерційних пропозицій клієнтам, побудові маркетингової стратегії оборонної практики, лідогенерації та структуруванні угод. Дані актуальні станом на квітень 2026 року. Документ містить інформацію щодо моделі винагороди та внутрішніх процесів, тому передачі клієнтам у наявному вигляді не підлягає.

I. ВИКОНАВЧЕ РЕЗЮМЕ

Український defence-tech у 2026 році вперше став повноцінним глобальним asset-class із трьома паралельними каналами фінансування: внутрішнім (Brave1 + Defence City + DOT-Chain + 5%-кредит), міжсистемним прямим доступом ЄС (EDIP USI €300 млн + BraveTech EU €135 млн + UIF dual-use €1,5 млрд) та венчурним приватним капіталом (\$129 млн в українські стартапи у 2025, прогноз перший Series B понад \$50 млн та перше Nasdaq IPO Swarmer у 2026).

Це найбільший структурний прорив за всю історію ОПК України — і одночасно операційно найскладніше середовище для консультанта: на одного клієнта припадає 30-60 активних інструментів, частина з яких сумісна, частина — конфліктує між собою.

Ключові події, що змінюють ландшафт у Q1-Q2 2026

Defence City. Заробив 5 січня 2026 року (закон №4577-IX); перший резидент SkyFall; 0% CIT за умови реінвестування, спрощений експорт, 0% land/property tax, спецвалютний режим НБУ (Резолюція №43 від 23.04.2026).

EDIP. Прийнятий 8 грудня 2025 року; Work Programme 30.03.2026; USI €300 млн — перший в історії ЄС оборонної політики прямий грантовий канал для українських юросіб (€180 млн на missiles/ammunition + €80 млн на UAS/counter-UAS); дедлайн 1 жовтня 2026.

DFC URIF. Повністю операційний з 18.12.2025; перша інвестиція — Sine Engineering (березень 2026, dual-use UAV); стартовий капітал \$150 млн (\$75M США + \$75M Україна).

UNITE — Brave NATO. Пілот €10 млн (€5 млн NATO + €5 млн Україна), потенційне масштабування до €50 млн на 2026; перший шлях для прямої участі українських компаній у NATO contracting через NCIA.

SAFE €150 млрд. Українські компанії включені у 15 з 19 національних планів як procurement-партнери; обсяг проєктів за участі України — \$5 млрд.

BlackRock UDF. Фактично закритий (січень 2025); його місце зайняв URIF + KfW European Fund for Reconstruction (запуск літо 2026, target €500-800 млн, fund managers Amber Infrastructure + Dragon Capital).

DASA Open Call. Закрито до липня 2026 (трансформація у UKDI £400 млн річно); Themed Competitions працюють.

DPA Title III. Лапсувала 30.09.2025; SBIR/STTR авторизація призупинена з 1.10.2025 — політичний ризик адміністрації Трампа.

Найгарячіші можливості 2026 для клієнтів УКРГОСКАПІТАЛ

Інструмент	Дедлайн / умови	Тип фінансування
EDIP USI-IRA	1.10.2026	Грант до 100% витрат
BraveTech EU Phase 2	Літо 2026 launch	Грант €150K-€1M
DFC URIF	Rolling, urifinvest.com	Equity dual-use
UK IFU (через DSP)	Urgent Bidding Rounds	Прямі контракти
UK-Ukraine Lyra	Розширено 17.03.2026	Joint co-development
Brave1 спецконкурси	Постійно	До 100-150 млн грн

II. УКРАЇНСЬКИЙ ВНУТРІШНІЙ ЛАНДШАФТ

Defence City — нова платформа доступу до фінансування

Закон №4577-IX від 21.08.2025 (Податковий кодекс) + №4578-IX (Митний) + №13422, №13423 запровадили податково-регуляторний режим до 1 січня 2036 року або до вступу в ЄС. Адміністратор — Міноборони (admou@post.mil.gov.ua). Перший резидент — SkyFall (2.01.2026, виробник дронів «Вампір» і «Шрайк»). Очікувана кількість резидентів у Q1 2026 — 50-70, до кінця року — 300+.

Кваліфікаційні критерії (одночасно): $\geq 75\%$ кваліфікованого доходу від оборонної діяльності (50% для авіабудування), місцезнаходження в межах визначених областей, платник CIT на загальних підставах, відсутність податкового боргу та зв'язків з РФ/Білоруссю/FATF blacklist.

Пакет пільг: 0% CIT за умови реінвестування, 0% земельний/нерухомість/еко податок, спрощений експорт military goods, особливий валютний режим НБУ, послаблення кримінальної відповідальності посадовців. Дивіденди заборонені — прибуток обов'язково реінвестується. Не сумісне з більшістю пільг Дія.City.

Критичний момент структуризації: Defence City не звільняє від CFC-репортингу за ст. 39² ПКУ. Резидент-controller іноземної дочки сплачує CIT з CFC-прибутку окремо за ставками 18%/9%/5% + 5% військовий збір, навіть якщо українські operating profits CIT-вільні. Substantial activity exemption (active business test) для польської виробничої дочки чи Delaware-co — критичний інструмент.

Brave1 — найрозвиненіший defence-tech кластер у Європі

brave1.gov.ua — спільний продукт Мінцифри, Міноборони, Генштабу, РНБО (юрособа: Фонд розвитку інновацій). Станом на квітень 2026: 1 500+ компаній, 4 600+ продуктів, 600+ грантів видано на 2,2 млрд грн за два роки.

Сітка грантів (оновлена 2025-2026)

Сума	Умови
500 000 грн	TRL ≥ 4 , оцінка ≥ 4
2 000 000 грн	Оцінки ≥ 5
4 000 000 грн	Прототипи (полігонне тестування)
8 000 000 грн	Готові до серії (бойове тестування)
100-150 млн грн	Спецконкурси (ракети, вибухівка, ракетні комплекси)
до 900 млн грн	Окремі програми масштабування

70 пріоритетних напрямів: FPV/перехоплювачі/оптоволоконні/mid-deep strike БПЛА, USV/UGV, РЕБ/РЕР, AI (детекція, GPS-denied навігація), ракети, вибухові речовини, компоненти, радары, кіберзахист.

Спеціальні підпрограми 2026

- **EU4UA Defence Tech** (Brave1 + BRDO + ЄС): €3,3 млн загальний бюджет, до €150 000 на проєкт; перша хвиля 1.12.2025–14.01.2026 (12 переможців відібрано); 2 додаткові раунди у 2026.
- **UNITE — Brave NATO**: пілот €10 млн; до €1 млн на joint-проєкт; портал відкрито 25.03.2026; контракти від NCIA до 29.05.2026; результати — літо 2026 у Вільнюсі; масштабування до €50 млн.

DOT-Chain Defence — революційний механізм авансування

Адміністратор — АОЗ ДОТ (з 1.01.2026 об'єднана з Державним оператором тилу; директор Арсен Жумаділов). Маркетплейс запущено липень 2025; механізм авансування — з квітня 2026. **До 70% авансу при середньому строку поставки ≤30 днів; 30% при довшому.** Доступ — для виробників у системі ≥3 місяці. За 7 місяців роботи (квітень 2026): військові отримали 500 000+ засобів; 20–24 квітня 2026 замовлено дронів на 2,46 млрд грн (14 125 одиниць).

Інші внутрішні інструменти

Інструмент	Параметри
USF (Український Фонд Стартапів)	\$25K pre-seed · \$50K seed · \$35K dual-use defense track · \$10K Innovation Voucher. Юридично USF — оператор Brave1.
«Зроблено в Україні» — гранти переробникам	До 8 млн грн (нові потужності) · до 16 млн грн (відновлення) · до 30% інвестпроєкту для значних інвестицій від €12 млн. Бюджет 2026 — близько 37 млрд грн.
5%-кредитування ОПК	Через Укрексімбанк/Ощадбанк/ПУМБ/МТБ/Кредит Дніпро. До 100 млн грн оборотні (3 роки), до 500 млн грн інвестиційні (5 років). Травень 2026: 50+ компаній, 2,7 млрд грн.
Дія.City	4 000+ резидентів, ~500 defence-tech. 9% ПнВК або 18% СІТ, 5% ПДФО + 22% ЄСВ для гіг-фахівців, бронювання працівників. Розширено для виробників/обслуговувачів дронів.
ЕКА (eca.gov.ua)	Гарантії експорту, страхування воєнних/політичних ризиків, новий мандат 2025–2026 на всі ризики.
Ukraine Facility — Pillar II UIF	€9,3 млрд (€7,8 млрд гарантії + €1,51 млрд blended). 5.03.2026 на 6-й Steering Board схвалено пакет на €1,5 млрд (мобілізація €3,4 млрд) — вперше з виділенням ресурсів на dual-use technologies (next-gen drones, advanced navigation/comms, аеронавтика і space tech).
URIF	urifinvest.com (DFC + Уряд України): початковий капітал \$150 млн; перша інвестиція — Sine Engineering (березень 2026, dual-use UAV). 100% reinvest перші 10 років. Прямий канал для українських dual-use defence без US-структури.
USAID ERA — припинено (Executive Order Трампа січень 2025); функції передано Держдепу. BlackRock UDF — призупинено з січня 2025; альтернатива — KfW European Fund for Reconstruction (запуск літо 2026, fund managers Amber Infrastructure + Dragon Capital).	

III. ЄВРОПЕЙСЬКІ ПРОГРАМИ

European Defence Fund (EDF) — €8 млрд (2021-2027)

defence-industry-space.ec.europa.eu — DG DEFIS. Annual Work Programme 2026 прийнято 17.12.2025; **бюджет 2026 — €1 млрд**, 31 тематика. Дедлайн — **29 вересня 2026**. Research Actions покриваються до 100%, Development Actions — 20–80% з бонусами SME (+10%) і PESCO (+10%); типовий розмір RA €4–25 млн, DA €20–100+ млн. Success rate історично 10–15%.

Статус України: 18 грудня 2025 р. Mini-Omnibus (Reg. EU 2025/2653) відкрив шлях до асоціації; до завершення українські компанії беруть участь як субпідрядники та third-party recipients. Через ЄС-дочку з виконавчим менеджментом і substance в ЄС — повноцінні учасники. Спрощення лютого 2026: заявки на disruptive tech скорочено вдвічі; STEP Seal автоматично для високоякісних proposals.

EDIP — European Defence Industry Programme (€1,5 млрд)

Прийнятий 8.12.2025 (Council); підписано 17.12.2025; Work Programme — 30.03.2026.

Компонент	Бюджет	Доступ для України
Industrial Reinforcement Actions (IRA)	€700+ млн	Через ЄС-дочку
USI-IRA для України	€260 млн	ПРЯМО з України
→ missiles/ammunition/bombs	€180 млн	до 100% витрат
→ UAS/counter-UAS	€80 млн	до 100% витрат
EDPCI (Common Interest Projects)	€325 млн	EU+Norway+Україна
Common Procurement	€240 млн	EU+Norway only
FAST / Defence Equity Facility 2.0	€100 млн equity	Через ЄС-дочку
BraveTech EU Phase 2	€35.3 млн	ПРЯМО UA + EU
Перші виклики USI опубліковано 31.03.2026; USI calls відкриваються червень 2026, дедлайн 1 жовтня 2026. Українські юрособи мають повноцінні процедурні гарантії, як ЄС-суб'єкти; 35% cap на не-ЄС/ЕЕА компоненти не застосовується до України.		

SAFE — Security Action for Europe (€150 млрд)

Reg. 2025/1106 від 27.05.2025; competitively-priced довгострокові кредити державам-членам. Україна — не позичальник, але рівноправний procurement-партнер; 15 з 19 національних планів включають проекти з Україною; обсяг заявок з UA — \$5 млрд. Польща — найбільший allocator (~€43,7 млрд), Латвія €524 млн на 2026, Франція ~€16,2 млрд. 35% cap на не-ЄС/ЕЕА-EFTA/Україна компоненти.

Horizon Europe — Cluster 3 та EIC

Cluster 3 — Civil Security for Society: бюджет 2026 €131 млн (основний, відкр. 6.05.2026, дедлайн 4.11.2026) + €56,2 млн cybersecurity (відкр. 3.03.2026). Розмір грантів €3–7 млн на проєкт, до 100% витрат. Україна — асоційований член з 9.06.2022.

EIC Accelerator (eic.es.europa.eu): грант до €2,5 млн + equity до €10 млн через EIC Fund. Cut-offs 2026: 7 січня, 4 березня, 6 травня, 8 липня, 2 вересня, 4 листопада. Success rate 5–8%. Україна має повний доступ, включно з equity (на відміну від UK). Із WP2026 + defence mini-omnibus починає допускати dual-use defence equity-only support.

EIC Pathfinder Open: до €3 млн, дедлайн 12.05.2026. **Pathfinder Challenges:** до €4 млн, дедлайн 28.10.2026. **EIC Transition:** до €2,5 млн. **EIC STEP Scale-Up:** cut-offs 11.02, 6.05, 9.09, 25.11.2026.

EIB Group, EBRD, KfW

Установа	Інструмент	Параметри для UA defence-tech
EIB	Operational Plan 2026–2028 + Defence Equity Facility	€100 млрд річно; €4,5 млрд на security & defence (5%); DEF target €1 млрд; Join Capital Fund III €50 млн (4.03.2026)
EBRD	Annual Plan 2026	€9,7 млрд заделпоєно з лютого 2022; ціль 2026 — €3,3 млрд; lethal weapons в exclusion list; dual-use civil-tech повністю відкритий
KfW	European Fund for Reconstruction of Ukraine	Target 2026 — €500–800 млн, до €1 млрд у 2027/28; first loss tranche €220 млн; managers Amber Infrastructure (UK) + Dragon Capital (UA); запуск літо 2026 на URC Poland
EastInvest	Facility 25.02.2026	EIB+EBRD+NIB+CEB+national promotional banks; ≥€28 млрд мобілізації для прикордонних регіонів ЄС з кооперацією з UA value chains

IV. НАТО

DIANA — Defence Innovation Accelerator

diana.nato.int. Phase 1: €100 000 + 6 міс. акселерації; Phase 2: до €300 000; follow-on через NSPA/NCIA + Rapid Adoption Service. Cohort 2026 — рекордні 150 інноваторів з 24 країн (з 3 680 заявок, success rate ~4,1%); старт 21-22.01.2026. **Дедлайн на 2027 cohort — 11.07.2026, 12:00 UTC.**

10 викликів 2026: Energy and Power, Advanced Communication, Contested EM Environments, Human Resilience and Biotechnologies, Critical Infrastructure and Logistics, Operations in Extreme Environments, Maritime Operations, Resilient Space Operations, Autonomy and Unmanned Systems, Data Assisted Decision Making.

Україна — не приймалися напряму з 2023 (4 cohorts). У грудні 2025 James Appathurai (Interim MD) офіційно оголосив, що Україна стане першим non-NATO партнером DIANA; cooperation agreement у переговорах. Поточні шляхи: (1) дочка в NATO-державі, (2) UNITE — Brave NATO.

NIF — NATO Innovation Fund (€1 млрд)

nif.fund. 24 з 32 NATO країн (без США, Франції, Канади, Угорщини). Direct equity ticket до €15 млн lead; портфель: TEKEVER, ARX Robotics (€31M Series A), Aquark, Fractile, iCOMAT, Isar Aerospace, Kongsberg Ferrotech, Space Forge, Kraken, Portal Biotech, Simera Sense, CamGraPhIC, STARK, TYTAN (€30M air defence), Kelluu (€15M).

Україна — не LP. «We can't invest in Ukrainian companies directly» (Patrick Schneider-Sikorsky). **Шлях — через HQ або substantial presence у LP-країні** (UK, DE, NL, PL, IT, ES, EE, LT, LV).

NSPA, NATO SPS

NSPA (Capellen, Luxembourg): procurement contracts; реєстрація в Source File → eBid. NATO Trust Funds для України через CAP.

NATO SPS: Multi-Year Projects до €400 000; **тільки академія/non-profit** (for-profit не eligible). Україна — найбільший бенефіціар з 2014. Call 2026-1 — дедлайн 31.01.2026.

V. США

Програма	Тип	Розмір	Доступ для UA
DoD SBIR/STTR	Grant/Contract	\$150K-\$2M+	HI — потрібна US ≥51% ownership; призупинено з 1.10.2025
AFWERX STRATFI	Contract+match	\$3M-\$60M	HI — через US-sub; PY26.1 Space Force дедлайн 29.05.2026
AFWERX TACFI	Contract+match	\$375K-\$4M	HI — через US-sub
SOFWERX	OTA/PIA	<30 днів deals	HI — US Persons Only
DIU	OTA prototype/production	\$1M-\$50M+	HI — US-sub + FOCI mitigation; CMMC 2.0 з 11.2026
DARPA	Grant/OTA	\$1M-\$25M+	Частково — subcontract під US prime
DOE/ARPA-E	Grant	до \$2M+	HI — US ≥51%
DPA Title III	Grant	\$5M-\$30M+	HI — лапсувала 30.09.2025
DFC URIF	Equity/debt	\$150M фонд	ТАК — ПРЯМИЙ КАНАЛ
EXIM	Loan/guarantee	до \$1B+	UA як buyer; Naftogaz \$300M
USTDA	Grant FS/TA	\$100K-\$2M	UA — beneficiary
OSC	Loan/quarantee	\$10M-\$150M	ТАК — foreign ownership OK
Critical 2025-2026 changes: SBIR/STTR авторизація закінчилась 1.10.2025; DPA Title III повноваження частково лапсували 30.09.2025; URIF змінив Biden-era Ukraine Investment Platform; пріоритет — critical minerals, drones, manufacturing reshoring.			

OSC — унікальна програма: 31 Covered Technology Categories (advanced manufacturing, microelectronics, quantum, biotech, edge computing, space launch, batteries, hydrogen, critical materials, sensors); \$10M-\$150M loans; **public/private companies domiciled in U.S., including those with foreign ownership** — найгнучкіша щодо foreign ownership. SBICCT Initiative — loan guarantees до \$175M на фонд.

VI. УК, КАНАДА, АВСТРАЛІЯ, ЯПОНІЯ, ПІВДЕННА КОРЕЯ

Велика Британія

З 1.07.2025 DASA + DIU + FCI + Command Innovation Hubs → **UK Defence Innovation (UKDI)**, бюджет ~£400 млн річних; повна готовність липень 2026. DASA Open Call закрито (Cycle 4, 13.01.2026); відновлення — липень 2026.

Активні themed competitions 2026: Delivering Future Advantage Through T&E; (£1 млн, дедлайн 20.01.2026); Autonomous Sensor Management Phase 2 (£1 млн, 10.02.2026); **Conflict Wounds — Biology to Battlefield Solutions (£1,5 млн, 24.03.2026) — явно орієнтована на досвід України**; Biosecurity Frontiers; PYRAMID Phase 2.

International Fund for Ukraine (IFU) — найкращий прямий канал: понад £2,6 млрд pledged (січень 2026); 14 країн-донорів; понад 1 000 air defence systems, понад 600 UAS поставлено. Urgent Bidding Rounds через Defence Sourcing Portal — українські виробники можуть подавати EOI напряду (FPV/strike drones, EW, mine clearance).

UK-Ukraine 100-Year Partnership (16.01.2025) + **Lyra programme** (розширено 17.03.2026) — joint co-development drones, AD, long-range strike, missiles. UDIC через 9 Capability Coalitions. **UKEF Defence Industrial Support Treaty:** cover limit £3,5 млрд для Ukraine; вичерпано (Thales LMM £1,6 млрд + інші). NSSIF £220 млн; £92 млн у 217 компаній (через UK-дочку як portfolio фонду).

Канада

Defence Industrial Strategy (17.02.2026, РМ Карні): C\$6,6 млрд напряду на стратегію + C\$81,8 млрд оборонний бюджет 2025; ціль 5% ВВП до 2035.

IDEaS (C\$1,6 млрд / 20 років): Component 1a — до C\$200K, Component 1b — до C\$1M, Component 2 — до C\$2M; Innovation Networks до C\$3M. **Canadian content 50-80%**. Success rate 10-15%. Restart Q3 2026 у рамках BOREALIS (C\$68,2 млн / 3 роки).

Нові інструменти 2026: Defence Platform at BDC C\$4 млрд, Regional Defence Investment Initiative C\$357,7M, Drone Innovation Hub at NRC C\$105M / 3 роки, **Strategic Response Fund C\$5 млрд**. Innovative Solutions Canada — Phase 1 до C\$150K, Phase 2 до C\$2M.

Австралія

2026 IIP (16.04.2026): A\$425 млрд / 10 років (+A\$53 млрд проти 2024); 3% GDP до 2033. **ASCA:** missions A\$0,5-50M+. Mission Syracuse (Counter-sUAS): контракти квітень 2026 — AIM Defence A\$21,3M (Fractl laser) + SYPAQ A\$10,4M (Corvo Strike). **IIP виділяє до A\$22 млрд / 10 років на drone/counter-drone/autonomous.**

DIDG: до A\$1M (50% match) Sovereign Industrial Priorities; дедлайни травень 2026. **IGP:** A\$50K-A\$250K matched. **AUKUS Pillar 2** — під тиском, без виділених funding lines (War on the Rocks, червень 2025); реструктуризація очікується.

Японія, Південна Корея

DITI/DISTI (10.2024): ¥21,7 млрд (~\$140М річно); MOU з DIU (09.2024). US-Japan Global Innovation Challenge: пул \$300K. ATLA не приймає прямі заявки від іноземних SME без JP-партнера.

DAPA: defense R&D; budget \$3,68 млрд (4-те у світі); Defense Technology Innovation Fund ₩440 млрд; K-Defense Export Fund ₩160 млрд. Defense Innovation Investment Agency — заявлено 04.2026. Корея розглядає приєднання до NATO PURL (02.2026); DAPA пропонує локалізацію українських drones в обмін на ROK ліцензійне виробництво в Україні.

VII. ПРИВАТНИЙ КАПІТАЛ

Глобальний defence-tech ринок: **\$49,1 млрд інвестицій у 2025** (vs. \$27,2 млрд у 2024). Європа — рекордні \$8,7 млрд. Україна — **\$129 млн в українські стартапи у 2025 (50+ компаній); Ukraine-linked \$776 млн (PitchBook)**. Прогноз 2026: перший Series B понад \$50 млн, перше Nasdaq IPO Swarmer.

Топ-тіри інвесторів за стадіями для українських клієнтів

Pre-seed / Seed (\$200K-\$3M)

D3 (Eveline Buchatskiy, target \$30M, Eric Schmidt LP), **MITS Capital** (Perry Boyle, Kyiv/NY, найбільший міжнародний за EY), **Green Flag Ventures** (\$20M, Justin Zeefe), **UA1 VC** (\$50M, William McNulty), **Nezlamni Fund** (UCU), **Defense Builder Fund** (\$5M, Sigma Software + KSE + Buntar), **Presto Tech Horizons** (CZ, target €150M, JV з CSG; інвестує в Ukrainian-incorporated — Vidar Systems, Bavovna.AI).

Series A (\$3M-\$15M)

Keen Venture Partners (Amsterdam, €150M+ first close, перший EIF investee під DEF), **Expeditions Fund** (Warsaw, €100M+, NIF + PFR LPs), **MD One Ventures** (London), **Project A Ventures** (€325M Fund V), **HV Capital** (€2,8 млрд AUM, lead ARX Series A), NIF через NATO ally co-incorporation, **Sequoia Capital** (Neros \$35M).

Series B+ (\$15M-\$100M+)

a16z American Dynamism (\$600M Fund I, Katherine Boyle), **Founders Fund** (~\$17 млрд AUM, Trae Stephens; Anduril \$1B Series G), **Lux Capital** (\$7 млрд AUM, Fund IX закрито \$1,5 млрд 01.2026; окремий \$200M defense fund), **General Catalyst** (Helsing Series B+C lead), **Lakestar** (UFORCE seed lead з Shield Capital), **Prima Materia** (Daniel Ek; Helsing Series D \$648M), **Baillie Gifford** (Tekever Series B €70M).

Pure-play US defence VC

Shield Capital (\$186M Fund I, Fund II 2024; Philip Bilden + Raj Shah; інвестував у UFORCE — українська counter-drone компанія), **Razor's Edge** (\$600M AUM), **Marlinspike** (38 інвестицій; Anduril Series E + Shield AI + Voyager + Chariot Defense), **Decisive Point** (Mike Slagh).

Корпоративні VC та Strategic JVs

Lockheed Martin Ventures (\$1 млрд evergreen, +\$600M у 2025, найбільше зростання в історії), RTX Ventures, Northrop Grumman Ventures, Airbus Ventures, BAE Systems FastLabs, Leonardo-Rheinmetall JV, **Rheinmetall** (Auterion partner, Destinus JV 51/49, \$950M Loc Performance, €400M в Ukrainian drone production), **Quantum Systems** (10% Frontline Robotics, opt up до 25%; JV "Quantum Frontline Industries" 12.2025 на 10 000 дронів).

Sovereign та Family Offices

EIFO (Denmark) — перший суверенний LP у D3 (\$5M, 07.2025); DKK 1B guarantee scheme. **Norway GPFG** (\$1,8-2,1 трлн) — листопад 2025 парламент проголосував паузу 1 рік на ethical divestments; рішення 2026 може зняти ban on intra-NATO defence. Mubadala/PIF/QIA — selective; не мають публічної UA-експозиції.

Family offices: Eric Schmidt — найактивніший підтримувач Ukrainian defence (LP D3, скаутинг проєктів); Daniel Ek (Prima Materia) — Helsing Series D \$648M; Peter Thiel — Anduril/Palantir через Founders Fund.

VIII. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ

«Стадія × Технологія × Програма»

Профіль клієнта	Wave 1 (миттєво)	Wave 2 (3-6 міс.)	Wave 3 (scale-up)
Pre-seed dual-use AI стартап (UA)	Brave1 (500K-2M грн), USF \$25-50K, EU4UA Defence Tech €150K, EIT Jumpstarter, D3/MITS/Green Flag/UA1 VC	EIC Pathfinder Open €3M, BraveTech EU Phase 1, NATO SPS (якщо академ.), CASSINI Hackathons	EIC Accelerator €2,5M+€10M, Presto Tech Horizons, Expeditions, Project A
Seed-stage БПЛА/USV/UGV (UA)	Brave1 8M грн, DOT-Chain аванс 70%, USF \$50K, D3 + Sukna + Neznamni, Defense Builder	UNITE-Brave NATO €1M, BraveTech EU Phase 2, EU4UA, IFU UBR через DSP (UK), 5%-кредит до 100M грн	EDIP USI-IRA UAS €80M (через консорціум), Quantum Systems JV, NIF (через DE/UK дочку)
Mid-stage РЕБ/EW (з ЗСУ контрактами)	Defence City + 5%-кредит до 500M грн, DOT-Chain, Brave1 спецконкурси 100M грн, ЕКА	EDIP USI-IRA, IFU UK через DSP, Lyra programme co-development, Czech Initiative subcontract	EDF консорціум (через ЄС-дочку), DASA Themed Competition (UK Ltd), DIU prototype OTA (через US sub з FOCI)
Scale-up missile/ammunition (Defence City)	DOT-Chain аванс, 5%-кредит 500M грн, Defence City пільги	EDIP USI-IRA missiles €180M, Czech Initiative, French Lyra programme, KfW European Fund	UIF blended/equity, EIB DEF, EDF Development Action (через ЄС-дочку), URIF equity
Космічний/ISR-стартап (UA)	Brave1, USF, CASSINI Challenges €100K, CASSINI Accelerator €75K	Horizon CL3 BM-01 advanced surveillance, EIC Pathfinder, NIF (через UK/DE/NL дочку — Space Forge, Simera Sense приклади)	EDF space topics, DIANA Resilient Space Ops, Rheinmetall ICEYE JV модель
Cyber/AI dual-use SME	Brave1, Дія.City, USF, EIC Pre-Accelerator	Digital Europe Cybersecurity €2-10M, Horizon CL3 cyber €56,2M, EIT Digital, NSSIF (UK Ltd)	EIC Accelerator з equity, DARPA I2O BAA (US sub), Keen Venture Partners
Біотех / human resilience	Brave1, USF, NATO SPS (якщо академія)	DASA Conflict Wounds £1,5M, DIANA Human Resilience challenge, EDF MCBRN	EIC Accelerator biotech, US-Japan Global Innovation Challenge (через JP), EDIP CBRN topics
Critical materials / REE	InnoEnergy, Мінекономіки гранти 30%, ЕКА	UIF blended dual-use (з 03.2026), EIT RawMaterials, OSC US loan (через Delaware)	DOE Critical Materials Innovation Hub (через US sub), DPA Title III (коли відновлять), EDPCI €325M
Quantum technology	Brave1, EIC Pathfinder, Aquark Technologies model	EDF Quantum tactical networks, Horizon CL4 quantum	EIC Accelerator, NIF (Aquark — приклад)

IX. СТРАТЕГІЯ ДОСТУПУ ЧЕРЕЗ ДОЧІРНІ СТРУКТУРИ

Рекомендований blueprint для української defence-scale-up

HOLDING (Netherlands BV / Luxembourg)
↓ IP, equity, cap table — отримує VC/PE/SAFE

— **100% Українська TOB (Defence City)**
| R&D; + виробництво · ЗСУ контракти · 0% CIT · спрощений експорт · NBU permit

— **100% Польща Sp. z o.o. (EU front)**
| EDF/SAFE · Polish MoD · ABW/SKW clearance

— **100% Delaware C-corp (sister! не subsidiary)**
US front · DIU/SBIR (з US co-founder) · ITAR Tier 1 · FOCI/SSA

+ опц. UK Ltd для DASA / NSSIF / IFU

КРИТИЧНЕ ПРАВИЛО: Delaware C-corp має бути sister company холдингу, а не subsidiary української TOB — інакше FOCI catastrophe.

Юрисдикції — порівняльна таблиця

Юрисдикція	Призначення	Setup	Timeline	Min. cap	Annual
Delaware C-corp	DIU/SBIR/DARPA/OSC + VC	\$750-5K (без ITAR); \$50-200K (з FOCI)	1-7 днів	\$0	\$300-1.5K + ITAR \$3K + \$100-300K (FOCI)
Польща Sp. z o.o.	EU-bridge, EDF, PGZ JVs	\$1.5-3K + €15-40K legal	24 год — 4 тижні	5K PLN	€5-15K + clearance €10-30K
Естонія OÜ	Cyber/AI/digital, IP holding	€265 + €100-150 e-Res + €1.5K	1 робочий день	€0.01 (фактично €2.5K)	€2-5K
Німеччина GmbH	Bundeswehr, KfW, BAFA, Rheinmetall	€1.5-3K + €30-80K legal	4-8 тижнів	€25K (≥€12.5K paid)	€10-30K
Нідерланди BV	NATO procurement, NIF, holding	€1.5-3.5K + €15-40K legal	1-2 тижні	€0.01	€5-15K
UK Ltd	DASA/UKDI, NSSIF, IFU, AUKUS Pillar 2	£12 + £1.5-5K legal	24 год.	£1	£500-3K + NSI Act overhead

Defence City vs CFC vs іноземна дочка

Defence City **не звільняє від CFC** за ст. 39² ПКУ: скоригований прибуток іноземної дочки оподатковується у controlling person за ставками 18%/9%/5% + 5% військовий збір. Однак **active business exemption** (substance test з реальними активами/штатом) і **substantial activity exemption** за моделлю ATAD можуть звільнити CFC.

НБУ механізм: для Defence City-резидента єдиний легальний шлях відкрити дочку за кордоном з валютними переказами — petition MOU + НБУ для individual permit. Резолюція №43 від 23.04.2026 — банкам дозволено ігнорувати залишки FX при купівлі валюти за оборонні

контракти.

Експортний контроль

ITAR (22 CFR 120-130): реєстраційні збори 9.01.2025 — Tier 1 \$3 000/рік. Україна — не proscribed за §126.1, але не MNNA. Передача ITAR-controlled tech до української дочки — DSP-5 + TAA + deemed export ліцензії.

EAR (15 CFR 730-774): Україна — Country Group B; license exceptions GBS і TSR недоступні. Окуповані території — повне ембарго §746.6. Affiliates Rule 29.09.2025. Україна — член усіх 4 multilateral export control regimes.

EU Dual-Use (Reg 2021/821): Анекс I оновлений Delegated Reg (EU) 2025/2003 (8.09.2025, в силі 15.11.2025) — нові controls на quantum, cryogenics, ALD/EUV/SEM, additive manufacturing. Україна не в EUGEA destinations.

FOCI mitigation: Section 847 NDAA FY20 — обов'язкові FOCI assessments для контрактів понад \$5 млн. Інструменти: BR → SCA → SSA → Proxy/VTa. Україна **HE** country of concern, але foreign affiliations disclosure обов'язкове.

UK NSI Act 2021: 1 143 нотифікації, 56 called-in, 17 ремедій/блокувань (Annual Report 2024-25). 17 sensitive sectors. Mandatory notification ≥25%/50%/75%.

Х. ПЛАН ДІЙ ДЛЯ УКРГОСКАПІТАЛ

Продуктова лінійка — 3-рівнева модель

Рівень	Опис послуги	Тривалість	Цільовий клієнт
Tier 1 Defence Grant Mapping	Аудит компанії (стадія, технологія, ownership), мапа доступних інструментів, scoring matrix, roadmap на 12 місяців.	4-6 тижнів	Brave1-резиденти, ранні стадії
Tier 2 Defence Capital Raise	Pitch deck + financial model + data room + IP audit + grant applications (Brave1/USF/EU4UA + EIC + EDIP USI). Підготовка до Series A.	3-6 місяців	ARR €500K+ або підтверджені МО-контракти
Tier 3 Defence City + EU + FOCI	Структуризація holding (NL BV) + EU-front (PL/EE) + Delaware C-corp + ITAR registration + FOCI mitigation strategy + transfer pricing документація.	6-12 місяців	Scale-up з ARR €3M+

Спеціальні пакети послуг

- **Defence City Application Pack:** підготовка заяви до Міноборони + аудит відповідності 75% qualified income + transfer pricing документація.
- **EDIP USI Consortium Builder:** пошук EU-партнерів + структурування консорціуму + написання application.
- **NATO Track Pack:** UNITE-Brave NATO + DIANA partnership pathway + NIF intro через UK/DE дочку.
- **US Defense Tech Entry Pack:** Delaware C-corp setup + ITAR + FOCI mitigation strategy + DIU/SBIR positioning + introductions Shield Capital/Marlinspike.

Найперспективніші клієнтські сегменти 2026

Сегмент	Опис	Target 2026
1. Brave1-резиденти TRL 6-7	З валідованим ЗСУ-trial. Готові до EU4UA + EDIP USI + Series A.	80-120 клієнтів
2. Scale-up БПЛА/EW	Понад €100M ARR. Потребують Defence City + EU/US subsidiary + UIF blended.	15-25 клієнтів
3. Cyber/AI dual-use Дія.City	Horizon CL3 cyber + Digital Europe + EIC + NSSIF.	30-50 клієнтів
4. Critical materials / REE	UIF + KfW + InnoEnergy + OSC.	5-10 клієнтів
5. Іноземні primes для UA partners	Rheinmetall, Quantum Systems, CSG, BAE, Lockheed — JV structuring і Build with Ukraine deals.	5-10 mandates

Календар ключових дедлайнів 2026

Дата	Подія / дедлайн
31.01.2026	NATO SPS Call 2026-1 (Phase 1)
10.02.2026	DASA Autonomous Sensor Mgmt Phase 2
07.01, 04.03, 06.05, 08.07, 02.09, 04.11	EIC Accelerator cut-offs
11.02, 06.05, 09.09, 25.11	EIC STEP Scale-Up cut-offs
24.03.2026	DASA Conflict Wounds — Biology to Battlefield
30.04.2026	DIDG Australia Exports/Security
01.05.2026	Український CFC-репортинг (фізособи)
12.05.2026	EIC Pathfinder Open
28.05.2026	Digital Europe cybersecurity
29.05.2026	AFWERX STRATFI PY26.1 Space Force
31.05.2026	DIDG Australia Sovereign Industrial Priorities
25-26.06.2026	Ukraine Recovery Conference у Гданську — КЛЮЧОВА ПОДІЯ
Червень 2026	EDIP USI calls open
11.07.2026	DIANA 2027 cohort заявки
Літо 2026	KfW European Fund for Reconstruction launch
15.09.2026	Digital Europe AI/data calls
16-17.09.2026	Defense Tech Valley 2026, Львів
29.09.2026	EDF Work Programme 2026 дедлайн
01.10.2026	EDIP USI calls дедлайн — КЛЮЧОВИЙ
28.10.2026	EIC Pathfinder Challenges
04.11.2026	Horizon CL3 main call
30.11.2026	DARPA I2O office-wide BAA full proposals

Підготовка до Ukraine Recovery Conference 2026

Гданськ, 25-26 червня 2026 року — ключова стратегічна точка року. Пріоритетні донори/інструменти для targeting на URC:

- **KfW European Fund for Reconstruction** — офіційний launch очікується саме на URC (target €500-800 млн); активний engagement з Amber Infrastructure + Dragon Capital — це ключові мандат-вирішувачі.
- **EBRD Strategic Capital Framework 2026-2030** — Annual Meeting рекомендує специфічні pipeline проекти; ціль 2026 — €3,3 млрд в Україну.
- **Ukraine Investment Framework** — 7-ма Steering Board ймовірно проходитиме в рамках URC; продовження dual-use мандату 03.2026.
- **Bilateral funds:** німецька Build with Ukraine €2 млрд, French Bilateral Fund (не публічний), Польща Team Poland, Czech Ammunition Initiative continuation.
- **EIB SAFE follow-up** — обговорення UA participation у proceeds.

Що готувати клієнтам до URC

Матеріали на 4 мови (UA/EN/DE/PL); pre-arranged matchmakings через PAIH, BGK, KfW, EBRD-офіси; pipeline 8-12 deals на \$200-400 млн сумарно, packaged для blended finance; присутність у Defence City Pavilion (буде організовано Міноборони).

Партнерства, які треба будувати у 2026

Region	Рекомендовані партнери
США	Crowell & Moring (ITAR/FOCI), Steptoe & Johnson, Akin Gump, Holland & Knight, Arnold & Porter; банки — Stripe Atlas/Mercury; advisors — Alvarez & Marsal (інвестиційний радник URIF).
Велика Британія	Kirkland & Ellis, Norton Rose Fulbright (NSI Act), Hogan Lovells; Mishcon de Reya для UA HNW.
ЄС	Freshfields, Linklaters, Hengeler Mueller, Orrick, Kinstellar (Варшава, Прага), Wolf Theiss (CEE).
Україна	Asters, Sayenko Kharenko, Avellum, Kinstellar Kyiv, CMS Cameron McKenna; Big-4 (KPMG, EY, PwC, Deloitte) для transfer pricing.
Спеціалізовані	Civitta + Starburst + Darkstar (BraveTech EU Phase 1 консорціум), Yellow & Blue Strategy, Roland Berger.

Внутрішні експертизи, які треба нарощувати

- **Defence City compliance** — 1-2 партнери зі знанням ст. 39, 39² ПКУ + аудит 75% qualified income.
- **EDF/EDIP consortium engineering** — 2 senior managers, які розуміють DG DEFIS rules + work programmes + Funding & Tenders Portal.
- **US ITAR/EAR/FOCI compliance** — або in-house junior expert + retained partnership з Crowell, або зовнішній counsel-as-a-service.
- **EU dual-use export controls** — 1 expert з EU 2021/821, BAFA, CEKY.

- **Sanctions screening** — підписка на Refinitiv World-Check або Dow Jones Risk Center (\$15-50K/рік).
- **Transfer pricing** — partnership з Big-4 (рекомендовано EY або KPMG з defence-tech практикою в UA).
- **Ukrainian NBU permit advisory** — 1 senior expert зі зв'язками в НБУ + МОУ для individual permits.

XI. РИЗИКИ ТА ОБМЕЖЕННЯ

№	Ризик	Mitigation
1	ITAR/EAR обмеження для українських компаній: Україна — Country Group B, не MNNA	Позиціонувати компанію як EAR-controlled (не ITAR), використовувати License Exception STA для NATO+5 destinations
2	EU dual-use export controls: Анекс I розширений 15.11.2025; Україна не в EUGEA	Реєстрація німецької/польської дочки з власним BAFA registrant номером
3	End-user certificates і re-export restrictions	Попередня перевірка UA EUC + донор-side reciprocal agreement; уникати re-export в "ризиковані" країни
4	Sanctions compliance — один SDN-контрагент руйнує програму	Особлива увага до постачальників з Туреччини, Грузії, Казахстану — ризик diversion
5	Подвійне фінансування: "No double funding" rule в EDF/Horizon	Розділення R&D; між US (DIU) і EU (EDF) entities; уникати IP-conflict при ITAR-tech у EU-проектах
6	FOCI catastrophe — українські SBIR-аплікації відхиляються (51% US-ownership)	Будь-який mid-sized investor у Delaware C-corp triggers FOCI assessment — заздалегідь mitigation
7	Defence City revocation: втрата 75% qualified income → retroactive CIT + штрафи	Окрема non-defence entity для сезонних/diversification потреб
8	NSI Act unwind: UK розширює застосування, навіть voluntary notifications called-in	Pre-clearance процедура за 6+ місяців до угоди
9	Політичний ризик адміністрації Трампа: SBIR призупинено, DPA Title III лапсувала	Ставка на URIF + OSC; уникати критичної залежності від US-каналів до кінця 2026
10	CFC double taxation: Defence City CIT-вільність не покриває CFC-прибуток	Active business test з реальною substance (PL/EE дочки) для звільнення CFC

XII. КОНТАКТИ КЛЮЧОВИХ ПРОГРАМ

Регіон / Програма	Контакти
УКРАЇНА	
Brave1	brave1.gov.ua
Defence City	admou@post.mil.gov.ua
Мінекономіки	me.gov.ua
USF	usf.com.ua
ЕКА	eca.gov.ua
АОЗ ДОТ	dot.gov.ua
ЄС	
DG DEFIS	defence-industry-space.ec.europa.eu
Funding & Tenders Portal	ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal
EIC	eic.ec.europa.eu
EIB	eib.org
EBRD	ebrd.com
KfW	kfw.de
EUDIO Київ	european-union.europa.eu
HATO	
DIANA	diana.nato.int
NIF	nif.fund (warm intro preferred)
NSPA	eportal.nspa.nato.int
SPS	natosp.sgrantplatform.com
США	
DFC URIF	urifinvest.com
OSC	cto.mil/osc
DIU	diu.mil
DARPA	darpa.mil
SBIR	sbir.gov
AFWERX	afwerx.com
EXIM	exim.gov
UK	
UKDI/DASA	gov.uk/government/organisations/uk-defence-innovation
IFU	gov.uk/guidance/international-fund-for-ukraine-ifu
NSSIF	british-business-bank.co.uk/nssif
ІНШІ	

IDEaS (Канада)	canada.ca/en/department-national-defence/programs/defence-ideas
ASCA (Австралія)	asca.gov.au
ATLA (Японія)	mod.go.jp/atla
DAPA (Корея)	dapa.go.kr/dapa_en

ВИСНОВКИ

Український ОПК у 2026 році оперує у **найскладнішому, але і найприбутковішому фінансовому середовищі за всю історію**. Перші прямі грантові інструменти ЄС (€300 млн EDIP USI), повноцінний DFC URIF, відкриття Defence City як юрисдикції, перший суверенний LP у українському VC (EIFO в D3), глобальна готовність NATO Innovation Fund інвестувати в український-походження тех — це безпрецедентна конвергенція факторів.

Найбільша помилка консультанта 2026 — зосереджуватись на одному каналі. **Виграшна стратегія для УКРГОСКАПІТАЛ — multi-jurisdictional structuring** з трикутником **UA Defence City + EU front (Польща/Естонія/Нідерланди) + US Delaware sister**, координованим через NL BV-холдинг із VC capital. Це дозволяє клієнту одночасно отримувати CIT-нульовий operating profit в Україні, EDIP USI грант, EIC equity, IFU contracts через UK, і — за наявності US co-founder — DIU/SBIR контракти в США.

Чотири найперспективніші вектори для розбудови consulting practice до Q4 2026:

1. Defence City compliance і setup
2. EDIP USI consortium engineering
3. URIF deal-flow brokerage
4. US Delaware C-corp + FOCI structuring

До URC у Гданську (25-26.06.2026) має бути готовий pipeline 8-12 deals на сумарно \$200-400 млн, заплейсаний на KfW European Fund + UIF + EBRD + bilateral.

Друге наступне 18 місяців — вікно можливостей, яке не повториться. Хто структурно підготував клієнтів до URIF, EDIP USI, KfW launch — той виграє ринок consulting у defence-tech до 2030 року.

ТОВ «УКРГОСКАПІТАЛ»

м. Київ, 01024, вул. Круглоуніверситетська, 7, оф. 26

info@ukrgov.org · +380 67 917 78 89

UKRLAW · ukrlaw.org